

## *Szanowni Państwo,*

Prezentując nasze Sprawozdanie finansowe za 2008 rok zdajemy sobie sprawę, że wyniki odbiegają od naszych oczekiwań oraz oczekiwań naszych Akcjonariuszy, tym niemniej pragnę zwrócić Państwa uwagę na kilka istotnych czynników, głównie zewnętrznych, determinujących uzyskanie wyników finansowych zaprezentowanych w bieżącym sprawozdaniu.

W 2008 roku Spółka działała w szczególnie trudnych warunkach rynkowych mając do czynienia z niekorzystnym otoczeniem makroekonomicznym.

Nastąpiło globalne spowolnienie rozwoju gospodarczego zapoczątkowane przez kryzys w sektorze finansowym a następnie w sektorze przemysłowym. Wydarzenia te miały również wpływ na zachowania przedsiębiorstw i instytucji finansowych w Polsce, co szczególnie uwidoczniło się w IV kwartale 2008 roku.

Boryszew S.A. stanął przed nowymi wyzwaniami. Były one skutkiem spadku cen produktów chemicznych, kilkudziesięciu procentowego spadku cen metali, aprecjacji polskiej waluty w I półroczu 2008 roku i spadku kapitalizacji spółek notowanych na GPW w Warszawie a znajdujących się w portfelu Boryszew S.A. Dodatkowo nastąpiło pogorszenie koniunktury gospodarczej, której towarzyszyło zahamowanie wzrostu dochodów realnych ludności i spadek popytu.

Wszystkie te zjawiska przyspieszyły niezbędne zmiany w Firmie a w szczególności wymusiły restrukturyzację zasobów Spółki w celu podniesienia efektywności działania w 2009 roku i latach następnych.

Prowadziliśmy działania restrukturyzacyjne wewnątrz Spółki oraz kontynuowaliśmy prace w obrębie całej Grupy Kapitałowej.

Wprowadziliśmy programy oszczędności kosztów ale jednocześnie stworzyliśmy odpowiednie, przyjazne warunki pracy pomagające budować nowoczesną kulturę korporacyjną firmy, która funkcjonuje i rozwija się, a oparta jest na takich uniwersalnych wartościach, jak uczciwość i rzetelność, pracowitość i kreatywność.

Staraliśmy się ograniczać zewnętrzne, negatywne wpływy i optymalizować czynniki pozostające pod naszą kontrolą. Jesteśmy głęboko przekonani, że nasze działania przyniosą Spółce w dłuższej perspektywie wymierne efekty.

W styczniu 2008 roku w Oddziale Elana w Toruniu w ramach procesu restrukturyzacji został zamknięty Wydział Chemiczny, który z uwagi na wzrost cen surowców petrochemicznych używanych w procesie produkcyjnym generował straty od kilku lat. Dodatkowo w IV kwartale 2008 roku nastąpiła redukcja mocy wytwórczych i optymalizacja zatrudnienia.

Ograniczono produkcję nierentownych wydziałów i utworzono spółkę Torlen Sp. z o.o., której przedmiotem działalności jest produkcja i sprzedaż przędz wysokowytrzymałych. Spółka podpisała umowę o współpracy z firmą węgierską Zenon Europe KFT należącą do Grupy GE. Firma Zenon planuje uruchomienie inwestycji zwiększających moce przerobowe co może skutkować, począwszy od 2011 roku, zwiększeniem wzajemnych obrotów.

W 2008 roku zintensyfikowano prace nad objęciem części terenów Elany obszarem Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej oraz objęciem patronatem SSE pozostałych terenów Oddziału Elana. W strefie przewidziana jest realizacja innowacyjnego projektu inwestycyjnego firmy NPA Skawina Sp. z o.o., polegającego na uruchomieniu produkcji nowoczesnych przewodów napowietrznych ze stopów aluminiowych o specjalnych konstrukcjach przeznaczonych dla potrzeb energetyki.

W kwietniu 2008 roku z uwagi na brak realizacji projektu połączenia Spółki Boryszew ERG S.A. w Sochaczewie ze Spółką Suwary S.A. z siedzibą w Pabianicach, zaistniała konieczność opracowania dla Boryszew ERG S.A. nowej ścieżki rozwoju, przy optymalnym wykorzystaniu posiadanych zasobów. Różnorodność oferowanych produktów uchroniła Spółkę przed skutkami negatywnych zjawisk zachodzących w branży motoryzacyjnej.

W 2008 roku nastąpiło połączenie Impexmetal S.A. ze spółką zależną Aluminium Konin-Impexmetal S.A. z siedzibą w Koninie.

Połączenie spółek skutkuje i nadal będzie skutkować coraz wyższym wzrostem efektywności w zarządzaniu polityką i działalnością Grupy Impexmetal oraz w gospodarowaniu posiadanymi zasobami. Przeprowadzenie wewnętrznej konsolidacji Grupy Impexmetal pozwoli na zwiększenie rentowności, obniżenie kosztów ogólnego zarządu i kosztów finansowych. Efektywny sposób zarządzania, skoncentrowany majątek oraz uproszczona struktura pozwolą umocnić pozycję Spółki na rynku. Wprowadzane zmiany organizacyjne przyczynią się do wzrostu wartości Impexmetal S.A., a tym samym Boryszew S.A., co leży w interesie jej Akcjonariuszy.

W listopadzie 2008 zapadła decyzja o zamknięciu Wydziału Elektrolizy w Koninie, której powodem był ponad 50% wzrost ceny energii elektrycznej, która stanowi ok. 40% kosztów produkcji. Brak takiej decyzji narażało spółkę na straty szacowane na poziomie 50 mln zł w skali roku, a to z kolei miało by negatywny wpływ dla kondycję finansową całej Grupy Kapitałowej.

We wrześniu 2008 roku podjęto decyzję o zakończeniu istnienia Spółki Huta Metali Nieżelaznych Szopienice S.A. i otwarciu jej likwidacji. Przyczyną takiej decyzji była trwała utrata rentowności wszystkich wytwarzanych produktów. Brak możliwości działania Spółki na rynku w sposób uzasadniony ekonomicznie, negatywnie odbijało się na kondycji finansowej całej Grupy Kapitałowej i konieczności dofinansowania nierentownej działalności HMN Szopienice S.A.

Wszystkie nasze działania związane z uporządkowaniem struktury Grupy Kapitałowej, wyeliminowaniem nierentownej działalności, restrukturyzacją zadłużenia i optymalizacją zatrudnienia miały na celu podniesienie efektywności działania w przyszłości. Wykazujemy i będziemy nadal wykazywać niezbędną wolę i determinację w umacnianiu rynkowej pozycji Spółki i podwyższaniu jej wartości w długim okresie.

Dziękujemy wszystkim pracownikom i klientom, dzięki którym Spółka mogła funkcjonować w tak trudnych warunkach makroekonomicznych jakie miały miejsce w 2008 roku.

Pragniemy w tym miejscu podziękować za wyrozumiałość Inwestorom i Akcjonariuszom za uzyskane słabe wyniki finansowe w 2008 roku związane m.in. z odpisami na utratę wartości likwidowanych aktywów.

Liczymy równocześnie na akceptację naszych działań, które powinny wpłynąć na wzrost wartości Spółki w nadchodzących latach.

Małgorzata Iwanejko – Prezes Zarządu 